

山东公用以深化改革赋能高质量发展

改变传统管控模式 优化资源激发活力

把生态红利变成百姓福利

本报济宁讯(记者 王文利 通讯员 李凯歌)近年来,山东公用控股有限公司打破过去管控模式不够明确、发展模式较为传统、人力资源管理较为粗放等发展桎梏,通过国企改革三年行动,围绕“激发活力动力、优化资源配置”核心理念,精准发力全面深化改革,高质量发展成效显著。

以制度建设为纲领,改革的系统性显著增强。不谋全局者,不足以谋一域。深化改革必须自上而下、通盘研究、系统谋划、统筹推进。山东公用坚持把国企改革三年行动作为一项重要政治任务,切实加强组织领导,层层压实责任,一手抓好改革行动,一手抓好制度建设。为打赢深化改革攻坚战、决胜战,山东公用主要领导和班子成员对所属全级次企业进行全覆盖、穿透式调研,与各企业负责人进行深度沟通交流,摸清摸透企业情况和家底。经过充分研讨,广泛征求意见,出台了《山东公用控股有限公司国企改革三年行动实施方案(2020—2022年)》《山东公用控股有限公司压缩管理层级暨股权划转实施方案》等一系列顶层方案设计,形成了以实施方案为统领、以若干个配套文件为支

撑的制度体系,为全面深化改革谋篇布局,立梁架柱,明晰路径,提供遵循,有力保证了深化改革有方向、有目标、有遵循。

以布局调整为重点,企业的整体功能显著增强。随着公用产业区域一体化的实施,山东公用出现了管理层级过多、管理效能低下、集团管控能力不足的难题。山东公用直面体制机制痼疾,运用新的市场机制和运营方式,优化调整权属企业布局,推动业务同质化权属企业集约化、专业化、区域化、高效化重组整合,创新组建了水务、热电、环保、建工等八个二级集团,形成了主业突出、集约化程度高、核心竞争力强、市场影响力大的集约化、专业化、一体化、平台化的二级产业集团。二级集团作为山东公用的经营监控中心,对三级权属企业经营过程进行监控,指导各自板块内权属企业的经营发展,并通过资本运作手段,开展更大规模的公用产业整合。山东公用还积极适应形势变化,抢抓战略机遇,组建环境卫生、城市更新、交通路桥、水利水电等功能性公司,设立经发集团、物资集团、信息科技有限公司、资源

索新模式、打造新的支撑点和增长极。

以机制改革为抓手,企业的活力动力显著增强。国企改革三年行动吹响了新一轮国企深化改革的冲锋号,山东公用将企业系统变革与国企改革三年行动整体考量、统一部署、一体推进,抓深抓实“规定动作”,自我加压、主动变革,做优“自选动作”,打出了深化系统改革的“组合拳”,跑出高质量发展的“加速度”。截至目前,山东公用国企改革三年行动任务已经完成70%以上,全面完成了权属企业公司制改制,30户权属公司全部建立董事会,并依法落实董事会各项权利,实现董事会规范运作。市场化经营机制加快建立健全,积极推进权属企业经营层成员任期制和契约化管理,扎实推行职业经理人试点。开展机构、岗位、人员“三大瘦身行动”和总部机构改革,突出总部“引领发展、价值创造、管理监督、服务保障”职能,着力建设政治能力强、战略统领力强、统筹组织力强、资源配置力强、风险防控力强的“五强”总部,全面提升公司总部驾驭全局、科学谋划、防范风险、破解难题的能力和水平。

以党的领导为核心,企业的党建水平显

著增强。山东公用严格落实习近平总书记在全国国企党建工作会上重要讲话要求,坚持党要管党、从严治党,始终做到对党忠诚,自觉在政治立场、政治方向、政治原则、政治道路上同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致,圆满完成“党建入章”“党委研究前置”“改革中党的机构及人员配备同步到位”等重点任务。高标准高质量开展党史学习教育,扎实开展“我为群众办实事”实践活动,注重为民惠民,切实把好事办好、实事办实。始终把思想教育作为第一位的任务,向小富即安、因循守旧、推诿扯皮宣战,弘扬“严、真、细、实、快”的作风,推动企业积极创造干事文化氛围,激发干事创业激情,形成山东公用特有的“干就干精品、做就做一流、争就争排头”的“干事文化”。山东公用党委以高度政治使命感扛起责任担当,着力推进基于实践基础上的国企党建体系化构建,提出了“一个结合、三个合力、五个融入”的党建工作思路,创建了“红色赋能·帜领公用”党建品牌,形成了党建工作融入决策、经营、文化、服务、创新5个融入目标的“1335”党建体系,推动党的建设全面进步、全面过硬,为企业创新改革发展保驾护航。

本报济宁讯(记者 张静 通讯员 周振宇)近年来,任城区高度重视农村生态环境改善,加快实施乡村振兴战略,着力提升人居环境指数,逐步把生态“红利”变成百姓“福利”,走出了一条“生态美,百姓富”的“高颜值”绿色发展之路。

近日,占地400余亩金山湖已经投入使用,碧波连连的湖面从空中俯瞰,犹如碧玉盘。沿湖修建的百荷园、百莲园、水生植物园翠柳成荫、荷香亭亭,已经成为老百姓休闲、娱乐、健身的文化活动场所。与湖相对的银山湾广场中,军屯文化馆、楼船广场、汉风商坊完整的还原了明清时期漕运屯田历史风貌。一湖一湾,一南一北、“动”一“静”,把公园建在村民家门口,让村民足不出户就能享受到城市公园的惬意生活。

既重“面子”又重“里子”,这是大李庄生态文明村建设的一个特点。村里新修硬化道路5600米,疏通、拓宽水系1200米,投资实施了房屋立面改造、雨污分流、污水治理、道路铺装、绿化栽植、河道清淤、坑塘整治、厕改等造福百姓的民生工程。

走进村子,整个村的房屋立面采用白墙灰瓦的模式,墙的外形力求体现古城垛口的面貌,标志性图案梅花鹿借鉴了汉朝瓦当的概念,寓示着五谷丰登,吉祥如意,道路两旁采取有层次的立体种植,一幅美丽的乡村画卷正徐徐展开

走生态发展之路,产业是一道绕不过去的关。在大李庄村,以保护生态环境为先,把保护生态环境就是保护生产力,就是发展生产力作为发展主线贯穿始终。探索出了“党建统领+生态先行+项目带动+多方受益”的乡村振兴模式,引进生态农业和文化旅游项目。初步建立了“龙头企业+合作社+基地+农户”的利益联结驱动机制,以土地流转、土地入股、托管等方式,实现土地适度规模化经营,农民变职业农民。下步农户将通过房屋出租、销售土特产、参与景区管理服务,增加收入。同时,村集体建立野生鱼交易市场,发展壮大集体经济,走出一条群众充分参与受益共同富裕的发展道路。

济宁交运集团

六人获省“最美驾驶员”称号

本报济宁讯(通讯员 周明建 郭萌)近日,山东省交通运输厅公布了2020年度山东省城市交通客运行业“最美驾驶员”和“优秀城市交通客运企业”名单,济宁城际公交驾驶员胡继忠、于培东,交运集团汶上城乡公交驾驶员田延文,新交运出租汽车公司驾驶员赵民,交运出租汽车公司张建,联运出租汽车公司马玉前榜上有名,被授予“最美驾驶员”荣誉称号;济宁城际公交集团被评为“优秀城市交通客运企业”。

为大力宣传新时代文明行业创建成果,充分展现新时期我省城市公共交通驾驶员良好形象,发挥好先进典型引领示范作用,今年6月份,省交通运输厅在全省启动了城市公共交通“最美驾驶员”推选宣传活动,范围包括从事城市公共汽电车、城市轨道交通、出租汽车的城

市公共交通运输行业驾驶员。

一线报道

扎根一线 青春无悔 ——记国网任城区供电公司安居供电所张娟

■本报记者 张静 本报通讯员 东海

有一种幸福叫付出,有一种职责叫坚守。15个年头,五千四百多个日日夜夜,她勤勤恳恳、无怨无悔,以特有的激情和顽强毅力克服了一个又一个困难,为千万家百姓和企业,送去了光明和电能。她就是安居供电所营业员张娟。

作为山东大学毕业的高材生,张娟曾对自己的未来充满了美好的憧憬,或去大学从教,或去党政机关就职但自走上电力服务这一岗位,她澎湃的心绪即平静下来,“三百六十行,行行出状元”只要将理想与现实结合起来,就一定能够干出一番成绩。她坚信这一道理。为了使自己尽快成熟起来,刚参加工作,她便主动请缨到基层锻炼,就这样,她来到了离家偏远的任城区供电公司安居供电所从事营业厅工作。因为家离安居很远,交通不便,到单位得换乘几次公交车,于是她凭借着天生一股不怕吃苦的韧劲,很快便克服了路途远、环境差等困难,全身心投入了工作。

2008年,她承担安居供电所辖区电费集抄工作,一个人负责安居镇工农业电费集中核算和资金收缴。肩上的担子虽然变重了,但是面临新挑战,她用忘我的敬业精神经受了一次次严峻的考验。作为营业大厅的营销员,张娟将电费坐收工作干—就是15年。收费工作看似简单平凡,但是要想做好却不简单。在收费的这些年里,她始终严格要求自己,从一言一行,从小事做起,用真诚和热情来服务广大电力客户。在迎峰度夏期间,客户时常抱怨频繁停电、低电压等等问题。她总是耐心地为客户排忧解难,并主动为客户讲解电费清单,补打电费发票不厌其烦。正是用一颗负责的细心、暖人的热心,在营业厅一直保持服务零投诉,也用真诚的付出架起了电力企业与用电客户沟通交流的桥梁,得到了领导和客户的一致好评。

有一年冬天,张娟在公司营业大厅补打发票,加班到晚上8点才下班,刚回到家准备休息的时候,电话里传来客户代表焦急的声音:“成友食品因生产销售忙碌,未能及时缴费,信息系统显示要停电,一但停电损失严重,急需购电,你快来营业大厅吧,客户在等着呢。”张娟二话没说冒着寒风赶去大厅给客户下发电单。处理完工作后,已是深夜十一点多,疲惫的她回家路上看到那片万家灯火,心底里感到无比的温暖,她觉得她做了应该做的事情。

2010年元月,任城供电公司开始试运行SG186营销系统。作为电费营销员,首先必须熟悉系统的功能以及工作流程。为了顺利完成新老系统的交割,她从一个一点一滴学习,针对不同岗位的工作流程,仔细摸索钻研,虚心学习请教,并做好相关笔记。那段时间她常常在营业厅加晚班,因为工作忙顾不上孩子。那一刻,作为一个年轻的妈妈,她多想陪伴年幼的儿女,多想在她睡前给她讲讲故事哄她睡觉。尽管满心愧疚,她也只是想想,很快又投入了繁忙的工作之中。功夫不负有心人,通过她的实践总结和归纳,形成了系统运行典型经验,为其它供电所业务培训和实践应用中起到了示范作用,为公司营销系统的并轨打下了坚实基础,大力提升了公司整体营销业务操作技能水平。

“休言女子非英物,夜夜龙泉壁上吟”。张娟对工作如此认真执着,个人业务能力得到了很大提升,逐步成长为营销岗位技术骨干人员,先后多次在技能比武中获奖,成为大家学习的好榜样,还先后荣获公司第一届十大杰出青年,市公司优秀女职工、先进工作者等荣誉称号。

面对这些荣誉,张娟却很谦虚,觉得这些都是自己应该做的,还有很多不足。张娟说,在基层走过的15年的时光,有汗水,有泪水,有辛酸,但我不曾后悔。因为我坚信:现在,青春是用来奋斗的;将来,青春是用来回忆的。也许我所做的事情没有那么轰轰烈烈,但是无论大事小事,于我而言都是意义非凡,我会因自己生在这个时代,参与为群众服务、为万家灯火长明而自豪!



▲12月7日,梁山县供电公司员工在35千伏韩岗线20号至109号塔安装防鸟刺装置,消除鸟类筑巢安全隐患,全面提高该线路设备的健康水平,保障线路安全稳定和可靠运行能力。

■通讯员 吴敬华 摄

▲随着寒潮来袭,济宁市气温骤降,落叶纷飞,给原本干净整洁的路面铺上了一层厚厚的“黄金甲”,为确保城区环境整洁,山东公用环卫集团及下属前卫清扫保洁有限公司及时启动落叶清理应急预案,全力做好落叶清扫、收集、处置等工作。

■通讯员 岳峰 摄

图观前沿

产经论坛

■丰家雷

“一日一钱”与“五日京兆”,这两个词语故事是用两条人命换来的。

“一日一钱”说的是宋代张乖崖在任南阳知县期间,有个县衙库吏,为人奸滑刁巧。一日,这个小人利用看守库房之便,将盗窃的一枚铜钱藏于帽沿之下,被人发现。张乖崖升堂判罚杖责二十,小吏不服,狂妄声称:“一枚铜钱,乃鸡毛蒜皮之小事,你今杖责于我,却不敢杀我!”张乖崖见他不但不思悔改还如此嚣张,大怒,提笔判曰:“一日一钱,千日千钱,绳锯木断,水滴石穿!”判其斩立决。

“五日京兆”的典故出自《汉书·张敞传》。西汉时期,有一个叫张敞的人,因为出众的才华和出色的办事能力而得到朝廷重用,被提拔为京兆尹。司马迁的外孙杨惲是张敞的好朋友,因犯了大罪被汉宣帝所杀,他的亲朋好友大都受到了牵连。当时张敞手下有个叫絮舜的官员,他认为张敞必定会因为杨惲之事而难逃这一劫,很可能连京兆尹也做不成了,于是便无视张敞的存在,对他安排的工作不再理会,还对别人说:“张敞最多只能当五天京兆尹,我对他无礼又如何,他又能把我怎么样呢。”张敞知道后十分恼怒,便派人把絮舜抓起来,并在离任之前杀了他。

这两个故事的主角说的都是两个张姓大人物。这两位张大人在历史上还是有一定知名度的。

张乖崖,即张咏,山东郛城人,是北宋仁宗时期一位有影响的大臣,尤以治蜀著称。他发明了世界上最早的纸币——交子,被誉为“纸币之父”。士大夫们甚至将他与赵普、寇准并列,“乖则违众,崖不利物,乖崖之名,

聊以表德”是张咏在自己画像上的题赞,从此被人称为张乖崖,而他的文集也被命名为《张乖崖集》。

张敞,因在当时成功地剿灭匪乱,得到了汉宣帝的器重,被提拔为京兆尹,官终豫州刺史。张敞最为让人们熟知的事情是为夫人画眉,这个故事故流传千年,被视为浪漫男人的典范。

这两位大人物的阅历也算得上是丰富多彩,在他们的人生旅途中,这两个事件也只不过是—个小小的插曲。岁月的风霜已走过了上千年时光。人们记住的这两个词,往往也是说张知县、张京兆如何如何。而这两个被杀的小人物虽然付出了生命的代价,却依然是这两个词的配角,悄无声息,后世的人们甚至连他们的名字都记不住。

先说“一日一钱”里的小吏,针锋铁舌,占了便宜还卖乖,的确可恶,做的这件事无论是从法律上还是从道德上都是站不住脚的,但不管怎么样说,他罪不致死。他的死完全是自找的,犯了错态度还那么蛮横跋扈,无理争三分,毫无悔改之意。如果言语上不是背着牛头不认账,很可能命运就是另外的结局了。要知道,县官在古代是有生杀予夺大权的。俗语道:“破家县的县令,灭门的刺史。”正是这句“你敢杀我吗”的嚣张赌气话,把自己的一条命就搭上了。

再说“五日京兆”里的絮舜,这个家伙的人品也着实有点问题,趋红躲黑,看风使舵,这人还没走,茶就先凉了,颇有势利小人行径。因为领导的朋友犯罪了,便揣测老领导马上也要倒霉了,绝非善类,官油子的味道很浓。也要没有顾忌到别人的感受,挨处罚恐怕也是应该的。如果不是他说“无礼又能

把我怎么样呢”,也可能不至于让张京兆怒火中烧,非得抓住下台前仅有的一小段时间窗口期,千方百计将其杀掉。

这两则历史故事现在读起来还是心惊肉跳,剧情如过山车般跌宕起伏。上班去还是好好的,就是因为这两个小人物用“语言的暴力”的方式惹怒上司,结果还没等到下班就魂飞万里了。尽管他们用生命的终结,为我们中华词库贡献了这两个词,但总感觉不值得同情,典型的为个虱子烧个棉袄,着实是令人心里别有一番滋味,感慨良多。

在那个入治的时代,有权人权力边界不明晰,执法的自由裁量权过大,对用权没有太大的制约,造成很多人为了的因素在案件审判中就起到很大作用,甚至是决定性作用。情绪失控状态下的决策往往失衡。这两位张大人就很明显有过度执法、感情用事的倾向嫌疑。张咏说的“一日一钱”是事实,有证据,而“千日千钱”则是他主观臆想推测出来的,毕竟不是真实存在的。张敞因下属不听话就立即杀掉的这件事也值得商榷。但不管怎么说,他们站在权力和道德的制高点上,极易慷慨陈词为自己找一个冠冕堂皇的借口。于是乎,权力与任性不经意间的一触碰,飞来横祸从天而降,这两个小人物的入头也就那么顺理成章的落地了。

人在职场上的处事能力和情商很重要。“病从口入,祸从口出。”世界上太多的矛盾源于不会好好说话。有时候,语言的表达也是一门艺术。有话要好好说,理智的人,从来不会口无遮拦轻易说出伤人的话。要知道,“天狂必下雨,人狂必有祸。”口出刻薄恶言,一味争强好胜,伤人不利己,很可能惹祸上身。帝制时代,以下犯上是很大的罪过,得罪