产经聚焦

# 以煤为“媒”喜看老树发新芽

## ——我市推进煤炭产业转型发展侧记

■本报记者 张伟
本报通讯员 田玉庆 赵青

近年来，济宁市国资委深入践行“立足煤、做足煤、不唯煤”发展思路，依托工业基础和资源禀赋优势，摆脱产业锁定、路径依赖的困境，挖掘内在潜力，通过加速产业结构优化、链条延伸、技术升级、要素重组等方式，把传统产业的优势激发出来，推进煤炭产业转型发展，让“老树发新芽”。

### 从“枯竭死局”到“外扩合作”

对于煤炭产业来说，资源枯竭是个无法回避的死循环。当前，煤炭资源其优势虽已不明显，但整个城市的转型发展仍旧不能全盘否定传统产业。对于无法改变的资源枯竭现状，非常局势必有非常之道才能突破重围，不仅仅是基于城市的发展与产能的依托，保障市管企业煤炭行业1万余名职工家庭的后续生活生存，也是破解枯竭死结的应有之义。

济宁市国资委大力实施煤炭企业“走出去”战略，采取合资合作、兼并收购、托管等方式寻求合作，2020年以来，济宁能源发展集团收购榆林地区优质煤炭资源1.39亿吨，建成产能300万吨的朱家峁煤矿，山东鲁泰控股集团并购新疆白杨河煤矿项目，可采储量5.08亿吨，2021年，以朱家峁煤矿、新疆白杨河煤矿为中心建设外部资源开发基地，继续沿瓦日铁路寻求新资源，大力增加煤炭资源储量，同时注重创新商业模式，针对“人员多、负担重”的难题，提出“轻资产”运营理念，通过输出“管家式”生产服务、承包外部生产矿井的方式从事煤炭开采，分流富余人员，降低投资风险。“走出去”战略让路子“宽起来”、圈子“大起来”、信心“涨起来”，实现了能源板块可持续发展，未雨绸缪有效破解了煤炭资源枯竭死局。

### 从“黑色单一”到“绿色一体”

煤炭传统行业并非“山重水复疑无路”，而是“只缘身在此山中”。摆脱传统发展模式的局限，增强企业的可持续发展能力，也是破解煤炭资源困境的重要方法。济宁市国资委积极倡导“以煤为主、循环发展、转化升值、突出效益”的发展理念和“立足资源优势、拓宽经营领域、提高科技含量、就地转化升值、促进企业发展、发挥规模效益”的总体战略，引导企业走绿色循环发展之路，把产业结构调整的突破口定位在大力发展循环经济、延伸产业链条上，由“以煤为主”到“以煤为基”转型升级。

济宁能源发展集团在汶上循环经济园区启动阳城煤矿技改项目，为本部衰老矿井提供接续，利用矸子山清理后的80亩工业用地与当地民企实施混改，年产新型建材30万立方的加气混凝土板材项目开工，充分利用阳城电厂粉煤灰，构建起“煤—电—建”产业新链条。山东鲁泰控股集团综合利用自有煤矿生产的中煤、煤泥、煤矸石、焦炉煤气进行热电联产发电，电量直供选煤、化工、水泥等项目，以粉煤灰、电石渣、脱硫石膏为主要原料生产水泥，在充分利用资源的同时，形成废物“吃进去”、效益“产出来”的绿色循环经济产业链，实现了由单一黑色产品向绿色一体延伸的“华丽转身”。

### 从“深井关停”到“港产融合”

千米以下深矿井关停是落实安全生产工作的重要举措。济宁能源发展集团权属企业安居煤矿位列其中，关停后所面临的职工队伍稳定和国有资产保值增值难题亟待解决。济宁市国资委坚持“管企业就像过日子”的监管思路，倡导“绝不轻言破产”的工作理念，精打细算、小处着眼，摒弃“包袱甩给政府、甩给社会、甩给职工”的思想，针对济宁能源发展集团安居煤矿，一企一策、反复磋商，谋划问题解决路径。8月16日，市委召开了龙拱港产业园专题汇报会，港产城一体化融合发展项目应运而生，确定统一规划龙拱港、安居煤矿及其周边片区，将济宁火车西站扩容与专线建设、安居煤矿转型升级、龙拱港集装箱多式联运示范园规划建设有机衔接，建设成为济宁主城区港产城生态融合发展新高地。目前，这一重大项目已经全面起步，将能够盘活安居煤矿存量资产，统筹谋划安置企业职工，还将完善交通路网布局，充分回答好“河、湖、港、城”四大命题，开拓出生态环保、以人为本、智慧高端、文化浓郁的城市新空间，构建港产城融合新生态。一个“多式联运”、“智能集群”的特色小镇，将呈现在市民面前。

业界短笛

山东公用环卫集团

## 全力保障城市环境卫生

**本报济宁讯**（通讯员 岳峰）自9月下旬开始，济宁迎来持续降雨天气，市区部分路段出现积水，给人们的出行带来不便。山东公用环卫针对特殊天气作业，提前部署，迅速行动，及时启动应急预案，积极开展雨中保洁工作。科学调度作业车辆和人员，做到了人员车辆的安全、管理、调度“三到位”，最大限度实现雨天作业常态化，并按照落叶量适时增加清扫频次，实行全覆盖式作业，及时清理雨水篦子周边落叶垃圾等杂物，确保雨水篦子畅通，为良好城市环境和市民安全出行提供了有力保障。

公用环卫分别从环卫工人雨天安全着装、雨天安全作业规范、雨天路面清扫保洁质量等方面加强道路作业监督检查力度，加大人力徒步巡查力度，及时反馈落叶情况及清扫信息，根据各路段实际情况适时调度车辆，安排人员，确保人员、工具、车辆及时到岗到位，确保排水清淤工作有序进行。此外，为赶在上班高峰期前快速清理落叶，方便行人及车辆通行，公用环卫充分发挥机械作业优势，各类环卫作业车辆陆续投入清扫工作，持续开展雨后机械化洗扫作业，利用雨势雨情，定人定车定路段，对所有路段的路沿石、交叉路口等区域进行清扫作业，冲刷主次干道路面上的尘垢、泥带，保证雨中作业质量，全力为市民营造靓丽、清洁的市容环境卫生。

济宁经开区、山东公用热电集团

## 签订集中供热合作协议

**本报济宁讯**（通讯员 荆军兴）近日，济宁经济技术开发区与山东公用热电集团集中供热合作协议签订仪式在经开区会议室举行。济宁经开区管委会，山东公用热电集团等相关领导出席签约仪式。

随着经开区经济和城市建设的高速发展，小区用热面积快速增长，群众对集中供热的需求也愈发强烈。山东公用热电集团积极与济宁经开区对接洽谈，共同推进解决群众用热需求问题。集中供热合作协议的顺利签订，既是地方政府与国有企业聚焦民生福祉，共谋民生实事的重要成果，也是共同解决城镇供热难题、实现节能减排的重要举措。为加快经开区供热基础设施建设，改善居民生活条件，提高居民的幸福指数，促进社会经济发展具有重要意义，开启了山东公用供热产业开发拓展的新篇章，是山东公用热电集团高质量发展历程中的又一里程碑。

▲不畏艰险练就电力服务铁军，成为国网嘉祥县供电公司队伍建设的生动实践。为全力支持地方经济发展，共产党员突击队始终以昂扬的姿态冲锋在线路维护高空作业前沿，用胆识和汗水谱写出敬业奉献的“蓝天交响曲”。

■通讯员 王者东 摄

◀为抒发爱国情怀，国庆节期间，济宁市退役军人“我和我的祖国”书画展开展仪式在泡宝产业园举行。本次展览共征集书法作品72件、绘画作品24件，全部为济宁退役军人及军属近期佳作。现场还邀请20余位书画名家现场创作，交流战友情义。

■通讯员 魏忠华 仇文 摄

图观前沿

电力快讯

国网济宁供电公司

## 技术能手“擂台”亮相

**本报济宁讯**（通讯员 李军 林浩然 马贺）为全面加强配电自动化专业队伍建设，持续提升市县公司配电自动化业务技能水平，10月8日–9日，国网济宁供电公司举办“我是状元”配电自动化技能竞赛，来自全市的12支代表队30名选手参加了比赛。

国网济宁供电公司以竞赛为契机，开展全员培训，采用线上和线下培训相结合的方式，累计开展4期赛前培训，邀请系统内外专家现场教学，补强了人员专业短板，提升了技能水平。参赛选手们主动放弃国庆假期，开展实操加练，确保了竞赛效果。遵循公开公平公正原则，举办全市竞赛，参赛选手分为主站侧和终端侧两个专业，竞赛项目紧密联系日常工作实际，主站侧以图模配置、配合联调为重点，终端侧以设备消缺、“三遥”联调为重点。邀请省内专家和业内知名自动化厂家参与命题和监考，科学组织理论知识考试和技能实操考核。编制下发竞赛评分细则，进一步明确工作标准、规范作业流程。

经过两天的激烈角逐，共产生优秀选手6名、优秀组织单位3家，达到“以赛促学、以赛促用、互相学习、共同提高”的预期效果。

国网鱼台县供电公司

## 《档案法》学习强素质

**本报鱼台讯**（通讯员 李仲）近日，国网鱼台县供电公司通过组织召开理论中心组学习、部门档案管理网络活动等一系列方式集中学习新修订的《档案法》，进一步提高公司干部职工的档案法治意识，推进依法治档管档工作。“档案工作走向依法治理、走向开放、走向现代化”的根本遵循和重要标志，必将对新时代中国特色社会主义档案事业高质量发展产生重大而深远的影响。

贯彻落实新修订的档案法。目的是进一步准确把握新时代档案工作的新定位。牢记“档案工作姓党”，坚持为党管档、为国守史、为民服务的职责使命，在文件材料收集、保管、研究、利用等各方面严格把政治标准放在首位，强化政治意识，提高政治站位，真正体现政治担当。

坚持档案工作的安全底线。新修订的档案法坚决贯彻总体国家安全观，从建立档案工作责任制、健全档案安全工作机制、加强风险和应急管理、明确安全隐患整改责任等角度进行了规范。

加大档案法律法规的学习宣传贯彻力度。积极开展档案安全、馆库建设、档案信息化建设、重大建设项目档案管理等专项检查。加强宣传教育，建立健全制度，档案管理工作逐步走向制度化、规范化、科学化。

产经动态

济宁能源发展集团

## 构建干部工作新机制

**本报济宁讯**（通讯员 张善斌 邵长坤）10月5日，济宁能源发展集团召开干部工作视频会议，对集团干部人才工作进行安排部署，着力构建干部工作机制。

会议指出，好干部是决定企业发展的核心竞争力，也是决定企业发展的战斗力，把干部看清、选准、用好，企业才能生生不息、实现可持续发展。干部工作是一项系统工程，要坚持系统观点，做到谋长远与重当前相互统筹，建制度与促落实有机统一，着力构建“选、育、用、管、储”干部工作机制，形成一套科学规范的工作运行体系。会议要求，要完善干部用人导向机制，严把用人标准。要突出思想引领，调优精神状态；明确用人标准，树立鲜明导向；坚持做到“五个重用五个不用”。要完善干部选用机制，规范干部工作程序。增强机构设置和定岗定编刚性约束力；严格规范干部选拔任用；推进干部交流轮岗；抓实干部培训工作；积极推动公开竞聘；开门招贤纳士，集聚优秀人才，创新引才机制，靶向招引人才，激活人才存量。要强化管理职责，提升干部人才工作水平，要强化党组织职责，发挥把关定向作用；强化领导干部职责，提升识才用才能力；强化职能部室职责，提高专业指导水平。会议强调，在集团公司当前的关键发展阶段，只有锻造实干、适应时代和集团公司需要的好干部好人才，才能使集团公司转型升级高质量发展的道路越走越远。

济宁交运集团

## 技能竞赛争当“状元”

**本报济宁讯**（通讯员 卢慧媛 郭萌）为进一步弘扬劳模精神、劳动精神、工匠精神，推动学习型、知识 型、创新型职工队伍建设，激发职工学业务、练技能工作热情，10月14日至15日，济宁交运集团举办2021年济宁市“我是状元”职工职业技能竞赛暨交运集团公交车驾驶员职业技能大赛。

济宁交运集团以竞赛为契机，开展全员培训。本次大赛驾驶员技能比赛分为理论知识和实践操作两部分。理论知识占总成绩30%，实践操作占总成 绩70%。理论知识比赛题库源于山东省公交驾驶员技能大赛题库（网页搜索），从中随机出题考试。实操技能比赛包括规范操作、赛道通过（连续障碍、单边桥、限宽门、直角拐弯、弯道、坡道 起步）、平稳驾驶、规范进出站、出入库等五项目。

近年来，济宁交运集团深入开展多种劳动竞赛比武活动，陆续举办过客运站务员、驾驶员、喷漆工等多个工种20个场次的职业技能大赛和岗位练兵活动，各岗位的职工在比赛中切磋技艺、相互学习、提升职工技能水平，较好起到了“赛中比、比中学”的良好效果。

鲁泰控股太平煤矿

## “工程自干”降本增效

**本报邹城讯**（通讯员 郝敬峰）为落实“转作风、抓落实、创一流”主题教育活动，鲁泰控股太平煤矿把节约挖潜当作提升效益“法宝”，用“持家式”经营，在成本管控上下功夫，助力企业降本增效。

充填站职工在不生产间隙，对矿区厂房、车间顶棚等进行维修处理共计20多处，为矿节约维护费用近6万余元。运转工区不等不靠、积极作为，组织维修工对辅助楼前裸露地面，变电所南破损路面进行修复处理，既为夜班职工行走消除了安全隐患，又美化了矿区环境，节约外委费用。机修厂叉车由于设备重，场内承重盖板损坏频繁一直困扰着叉车驾驶员，机修厂改变惯性思维利用废旧工字钢自制承重盖板，既达到承重要求，又利于雨天排水，受到干部职工一致好评。

发现榜样

## 矿山生态修复治理打硬仗

### ——记济宁市土地发展集团地源矿产公司付帅

■本报通讯员 赵磊

“绿水青山就是金山银山”，付帅——一名有多年矿山管理经验的老党员，一直以实际行动践行着这个理念。

付帅同志参加工作18年来一直致力于矿产资源开发利用及地质环境恢复治理相关工作。2019年进入土地发展集团以来，便从矿山开采修复治理的角度谋划长远发展，短短两个月时间，他带领团队跑遍济宁市所有山头，收集掌握一手数据，在集团领导支持下成功取得泗水县凤仙山和苗馆镇北纪埠两处矿权，为集团在非煤矿产资源开发领域打开了一片新天地。

矿权取得后，付帅一头扎进矿山筹建工作，他带领党员干部辗转于矿山一线，认真细致地与专家和规划设计单位论证各类方案，仅用很短的时间就确定了两矿区的开发利用方案、土地复垦方案、水土保持方案和绿色矿山建设方案，为下步矿山开发建设赢得了宝贵时间。在组织清理矿区地上附着物时，面对个别村民的不理解、不配合，付帅同志耐心的向村民做工作，有理有据解决群众诉求，积极化解了群众矛盾。在安全生产方面，他常警示自己和他人：“防事故如防敌人，啥时候都要绷紧安全这根弦”。他还经常请安全专家来一线授课，不断提高大家的安全生产意识。

“我们党员干部要带头践行习总书记的重要理论，宁可不开采，也要把生态修复干好，干得漂漂亮亮”，这句话时常挂在付帅的嘴上，每每看到矿区遗留的矿坑和地质灾害隐患点时，他就很心痛，不为老百姓干好事办实事，就不是合格的共产党员。他是这样说的，也是这样做的，目前，两矿山生态修复治理正干的如火如荼，短期内完成一期修复工作。

“为什么我的眼里常含泪水，因为我对这片土地爱的深沉”。付帅同志坚持深入一线施工现场，不知疲倦地在矿山战线上奉献着自己的青春。“还山以青，还水以秀”是他的理想，“困难面前共产党员要冲在最前面”是他的信念。付帅以实际行为践行习近平新时代生态文明思想，充分展现了党员奋战一线的先锋模范作用和新时代风采。

## 项目建设一线实干当先锋

### ——记济宁市土地发展集团地源市政工程公司张斌立

■本报通讯员 孔祥密

济安桥路与车站西路立体化改造项目是集团承担的全市重点城建项目、重大民生项目，任务重、战线长、工期紧。自从负责该项目以来，张斌立同志始终围着项目转、盯着项目干，以拼搏实干、忘我奉献的精神，诠释了一名共产党员的初心使命。

喊响“我是党员我带头、我先上”。“工期就是命令、进度就是效益”，按时完成项目是对全市人民的庄严承诺，是义不容辞的职责使命。他召集6名党员建立了临时党支部，主动担任“突击队长”，在一线当先锋、打头阵，与地勘专家频繁辗转于施工战线，一个点一个点的测、一个段面一个段面的验，仅用一周时间就确定了详细施工方案，确保了项目顺利开工。

展现“关键时刻豁得出、顶得住”。“困难面前有我们、我们面前没困难”，面对施工遇到的地下管线老化、位置记录不全、分布错综复杂等问题，他立下军令状、担当主攻手，逐条分类整治、千方百计破解。在施工关键阶段，他带领团队昼夜施工、加班加点、任劳任怨、兢兢业业，提前3天完成全部150根桩基浇筑任务，提前5天完成34个承台建设，提前18天完成预制墩柱安装，跑出了项目建设“加速度”。

坚持“群众利益无小事、放心间”。他始终把“方便群众出行、保障群众利益”放在心上、落实在行动上，耐心细致做好群众工作，盯紧靠上解决群众诉求，及时协调有关部门，合理调整封闭、通行区域，创新提出了分施工阶段、分部位封闭、分部位导行的办法，确保了施工期间出行畅通。

做到“大局当前舍小家、顾大家”。妻子在省立医院住院治疗10多天，他一直坚守岗位，没有请一天假。6月28日晚上8点，他赶到了省立医院照料牵挂已久的妻子，但当晚上9点接到新任务，他义无反顾、马不停蹄往回赶，凌晨2点回到工地现场安排。面对家人的抱怨，他只有一句：“党叫干啥就干啥，干啥就要干好啥！”朴实的话语彰显了他的坚强党性，展现了他的敬业精神、担当精神、奉献精神。