

## 济宁国投坚持使命与价值同行 不断擦亮产投赋能品牌

本报通讯员 郑宁 张传晴

济宁市国有资产投资控股有限公司(以下简称:济宁国投)自2018年底实质性运营以来,紧紧围绕市委、市政府战略部署,在公司党委的坚强领导下,团结和带领广大干部职工自我加压、砥砺奋进,以“助力产业转型升级、服务区域经济发展”为己任,在战略投资、产业整合、资本运作等方面,发挥着重要作用,各项工作取得新成绩,高质量发展迈出坚实步伐。

### 突出党建引领 锻造各项事业坚强领导核心

强化党建创新引领。公司党委坚决扛牢管党治党政治责任,全年主持召开16次公司党委研究部署全面从严治党工作。与各级党组织签订了全面从严治党责任书,明确了全面从严治党主体责任和监督责任清单。把党的建设、党风廉政建设及意识形态工作写入领导班子成员分工,对二级党委、党总支、党支部实现包保联系全覆盖。

打造忠诚干净担当的干部队伍。引进各类人才89人,完成内部调动46人次,优化后备人才队伍建设,选拔中层正职后备人才8人,中层副职后备人才28名,加强跟踪培养,选派3名优秀年轻干部参加市委组织部8090培训计划和赴南方发达地区挂职锻炼。累计组织财务专题、投融资专题培训32期,培训人数1800人次。

深入推进党风廉政建设。制定下发国投公司干部纪律作风集中整顿实施方案,开展干部纪律作风集中整顿月活动,直下基层解决问题近20条。把廉政谈心谈话融入党员干部日常监督管理中,开展济医发、惠通集团、科创投资等单位中层以上干部“面对面”谈话63人次。增强内部审计与纪检监察监督合力,经济责任重点转为任中审计。

狠抓企业文化落地,促进企业和谐发展。建立健全了企业文化体系,建立了门户网站、微信公众号,印发了44期济宁国投报。建立了工、青、妇等群团组织,扎实开展驻村工作,成功争创了市级文明单位。组织抗疫捐款、扶贫捐款23万元,彰显国企担当。



### 突出改革攻坚 助推企业向高质量发展转型

东方杰博、易科教育、安康制药等11户企业的混合所有制改革。

深入开展“三项制度”改革。深化了人事制度改革,创新开展挂职锻炼和以干代训,建立横向流通、纵向流动内部交流机制,在提高能力素质的同时,实现了人力资源的互通共享。深化了劳动制度改革,严格定岗、定编、定员,进一步规范权属企业劳动用工和收入分配,完成了237名退休人员社会化管理工作。针对惠丰粮食集团内退人员,采取“竞聘上岗一批、内部分流一批、清退一批”的方式,实现返岗55人。“能挣钱”并不代表“能发展”,高质量发展是现代国

的“必修课”。济宁国投不断调整优化布局结构,聚力发展投资金融一个核心业务,着力打造物流贸易和医药健康两个重点业务,加快培育现代服务业N个种子业务,形成了“1+2+N”的发展布局。始终摒弃将包袱甩给政府、甩给社会的思想,不断增强攻坚克难意识,通过创新性探索盘活企业存量资产路径,提升企业内生活力与市场竞争力。始终坚持使命与价值同行,深耕当地、产业放大、投后赋能,不断打造地方特色的产业集聚地,为济宁经济社会持续健康发展做出新的更大贡献。



### 突出投资主业 擦亮济宁国投产业投资品牌

心无旁骛抓主业。审议尽调项目73个,成功投资项目37个,投资金额13.82亿元。累计投资项目105个,投资金额达到46亿元。新设基金3支,基金规模8.46亿元;累计参与设立各类基金47只,基金规模达到198亿元。投资企业联诚精密、中泰证券、新风光等8家在沪深交易所成功上市;1家企业创业板过会;中稀天马、泰丰液压等4家投资企业进入上市辅导阶段。其中,投资市内企业78家,高新技术企业30家、“专精特新”企业11家、“瞪羚”企业8家、“隐形冠军”企业4家,制造业单项冠军1家,投资金额达到33.1亿元,吸引市外资金注入26亿元。

集中精力抓融资。深化与金融机构合作,新增授信18.56亿元。经营性存量贷款年平均利率较2019年下降1个百分点。成功争取江北物流园项目二期1.2亿元地方政府专项债券。公司主体信用评级AA,成为市属国企中第四家获得外部评级单位。

凝心聚力抓项目。在深圳注册成立惠宁投资公司,对接一线要素资源。金融类企业快速发展,惠融融资租赁成为首批纳入省级金融监管名单的29家融资租赁公司之一,累计投放资金9.26亿元;成立了惠诚典当公司,收购了惠鑫小贷公司,当年完成资金投放8190万元。济医发与济南齐

鲁医学检验公司合作设立了齐鲁医学检验中心。区域性军粮配送中心项目一期工程完成,装粮3万吨。江北粮食物流园建设快速推进,完成12栋仓房主体工程,开展集中装粮。

全力抓好“双招双引”工作。与中泰证券、中植集团等企业签署合作协议。与全国500强合作,济宁怡亚通公司正式落地高新区,到位市外资金1.5亿元。惠达投资参与海富电子项目基金、省财金创投项目基金、泗水轨道交通项目基金到位市外资金1.5亿元,科创投资参与舜安产发基建基金、济宁弘通股权投资基金到位市外资金1.2亿元。



### 突出从严治企 建立健全现代企业管理体系

健全法人治理结构。坚持把党的领导融入公司治理,制定了济宁国投重大决策事项党委前置研究讨论实施办法,制定出台了研究决定、前置研究讨论事项清单及负面清单。进一步完善了董事会治理机构,聘请了外部董事,设立了专业委员会。

优化完善管控体系。按照“小总部、大产业”的原则,明确“公司总部资本层、专业化公司资产层、生产经营单位执行层”,管理层级严控3级以内,对超层级且盈利能力较弱的7家企业股权、8家参股基金进行了退出。以重组整合为突破口,完成了5家服务类企业、3家资产管理类企业的重组整合,成立了惠通服务集团、国投资管公司,进一步发挥二级行业集团管控效用,改变了参照部门化管理的企业“小、散、弱”现状。

精细管理降本增效。牢固树立企业经营意识,将降本增效纳入投资、运营、采购等各项工作全过程。上线全面预算管理系统,发挥预

算刚性约束,各项费用较年初预算下降16%。实现投资、金融、资产管理类企业入驻国投大厦集中办公,服务类企业入驻惠通大厦办公,与惠丰粮食集团、肿瘤医院形成了4个集中办公区域,节约用水、用电、用材,向管理要效益。盘活闲置资产,将位于任城区车站西路、占地约238亩的市第一粮库闲置资产升级改造,打造成多功能于一体的高品质、现代化、公园式购物中心,容纳营业商户约1300家,项目运营后每年营业收入约8亿元,纳税额将达到8000万元以上,截至目前已完成规划设计、完成投资1000万元。

盘活企业存量资产。面对长期未形成收益的存量资产和应退未退项目,济宁国投不走“项目清退、企业关停、员工下岗”的老路,而是转变观念、主动作为,充分发挥市委市政府投融资和资源优化配置主体效能,以“一企一策”大力化解了盛乾汽车销售公司、雅满家公司、惠民冷链物流、安康制药等一批历史遗留问题,逐步探索出了一条盘活重整、点石成金的持续健康发展之路。其中,安康制药租赁的惠丰粮食集团60亩土地,多年未形成收益,在资产盘活方式上主动创新,与安康制药合资合作,以土地作价入股成立山东欣康公司,探索退场进园路径,破解药厂发展瓶颈的同时,有效实现国有资产保值增值。为解决兴隆冷链物流园项目的

历史遗留问题,设立了惠民冷链公司,建设运营冷链物流产业园,作为全市最大的冷链物流园区,整体规划226亩,总投资5亿元,打造总容量10万吨的冷库及水果直销批发市场,截至目前2万吨一号冷库已经启用,完成投资3000万元,4万吨的二号冷库已完成主体建设,4万吨的三号冷库正在规划设计,项目正常运营后预计年营业收入8000余万元,税后净利润1000万元。为解决雅满家公司前身股权悬空问题,国投公司主动作为,经多方协调运作,历经六个月时间成功实现雅满家公司股权变更,解决搬入设备久悬问题,最终启动复产。目前已完成首批软木地板订单2.5万平方米,公司正常生产后年度标准化生产软木及软木类产品60万平方米,营业收入将达到1亿元,利润总额将实现1000万元。

强化风险防控管理。加强制度建设,印制了制度汇编,明确了100项制度、43项流程,由粗线条管理向精细化管理转变,提升制度执行力。发挥内部审计风险防控效能,实现企业主要负责人经济责任审计全过程、全覆盖,全年开展经济责任审计12项,其中任中经济责任审计9项、离任审计3项。创新投资项目审计方式,由专项审计变为投资项目中期后评价,全年完成项目审计21项,延伸审计4项。

