

# 乘风破浪时 扬帆济沧海

## ——山东炜杰化工科技有限公司创新发展纪实

本报记者 周慧迪 通讯员 盛华 石有

当今经济发展已进入新常态,企业要超越线性思维,把更多的资源、智慧融合起来,以创新增强动能,以实效增强企业的活力和竞争力,实现企业在“稳”中求进、在“创新”中求可持续发展。一个企业要想打造百年基业,树立常青品牌,必须要有一股积极热情的干劲,山东人素以性情豪爽、热情实在著称于世,如今国家支持民营企业发展,政府出台了很助推民营企业发展的政策,我们要好好抓住这个机会,直面挑战,在创新中寻找生机,踏踏实实做好企业。”山东炜杰化工科技有限公司总经理苗翠波告诉记者,而公司也在这样的信念下,深入贯彻落实习近平总书记重要指示精神,在济宁市和金乡县大力支持帮助下,遵循市场规律,以资本为纽带,以法律为手段,以创新为动力,加快转型升级步伐,走上高质量发展之路,同时积极担当社会责任,环保安全和减排降排达标,保证职工合法权益,全面提升企业管理水平,夯实管理基础,创新创效取得了一定成绩。

山东炜杰化工科技有限公司成立于2016年,同年7月开始租赁经营山东济矿民生煤化有限公司,几乎同时开始接手重组济宁骏达机械公司,现如今这两家蓬勃发展的欣欣向荣的企业,也是渡过了极其艰难的时期。

### 直面挑战 以管理创新寻找生机

山东济矿民生煤化有限公司原为济宁煤炭化学工业公司,从上世纪80年代就成为济宁市重点支柱工业企业,凭借其先进的管理、技术和人才优势,被誉为炼焦行业“江北一枝花”,被评为“全国炼焦行业特级红旗炼焦”,省内外焦化企业纷纷来厂参观学习,已然成为当时的行业标杆。30多年来生产煤气供给全市企业和城市居民使用,极大地改善了空气质量,提升了居民生活水平,为济宁市经济发展做出了突出贡献。但随着社会和经济发展,原本企业的生产机制几经变化,产能低、人员多、负担重、煤气价格倒挂、亏损等问题始终困扰企业,特别是西气东输天然气的引入和化工企业退出城区的要求,原公司在2009年彻底关停,实施“退城进园”搬迁至金乡化工园区,成为第一家入园企业。新企业投产后连续5年继续亏损,资金严重短缺,生产能力仅维持60%,内外欠款欠账严重,生产经营举步维艰,加之国家加大环保问题查处,连续被政府约谈,强行要求限产停产整顿,企业面临着生死存亡的严峻形势。为保证企业生存和1000多名员工的基本生活,2016年5月山东济矿民生煤化有限公司召开股东会 and 董事会,通过由山东炜杰化工科技有限公司对济矿民生煤化进行租赁经营并最终实施战略重组决议。

炜杰化工以其自有煤炭资源经营优势和资金优势,全方位快速融入,通过优势互补,资源整合以及优化组织,加大技术设备投资,重点项目建设等,逐步消除了安全生产隐患,生产装置很快达到满负荷能力,产品质量、副产品收率大幅提升,同时炜杰化工还充分利用其上游煤炭渠道优势,确保采购优质低价煤种,开拓长江中下游大型优质钢厂客户,短短两个月公司就恢复正常生产经营,当年实现扭亏为盈。产量、产值、利税、员工收入不断创新出历史新高,四年累计实现产值200亿元、利税增加300%,员工收入增长150%,2018、2019年连续两年发放14个月工资,实现了企业与员工共创共赢的局面,在金乡县纳税名列前茅,被金乡县县委政府授予“纳税功勋企业”“突出贡献企业”“优秀民营企业”,被济宁市授予“安全生产先进单位”“节能先进单位”“技术改造先进企业”等称号,被金乡县列为“510”重点骨干企业、济宁市雁阵企业和发展壮大企业,得到政府支持,先后获得国家专项扶持资金1000余万元,2020年5月通过山东省工信厅、省发改、省生态环境厅的产能核定,被列入山东省焦化项目清单管理,企业终于步入良性发展的轨道。

济宁车轮厂也是一家有着一流历史、历经波折的老企业,多年严重亏损,资不抵债进入破产局面,2017年由山东炜杰化工接手重组成济宁骏达机械有限公司,将战略布局延伸到机械加工行业。接手后先后投入近3亿元偿还债务、启动新项目,因破产期间市场低迷、客户流失,3年亏损8000万元,在这种逆势下公司也未把职工推向市场,而是在管理改革、市场开拓、产能提升、质量保障、文化建设等方面大胆变革、锐意创新,秉承“诚实 专注 团队 创新”的核心理念,将产品做好,为客户创造价值,转变思想观念,为员工搭建创业平台,文化兴企,产品质量和效益大幅提升。2019年10月新厂区正式投料生产,经营指标实现翻倍,2020年前5个月产量、销售收入就已远远超出2017年全年总量,并首次实现盈利,员工收入实现翻番,同时作为实体企业基本没有负债,能够轻装上阵快速的发展壮大。不仅如此,骏达机械还热心社会公益事业,致力于乡村振兴,为支持金乡县15个村产业发展捐款100万元。

面对国家安全环保风暴、淘汰落后产能、节能减排压力、跌宕起伏市场、疫情停工停产等一系列问题,山东炜杰化工科技有限公司紧紧围绕“效益”和“发展”目标不放,抓住新旧动能转换和转型升级机遇,新建项目增加动力,先后投资4亿多元建设安全环保节能新项目和技改项目,特别是投资近2亿元建设150t/h干熄焦余热综合利用项目,节能减排增效显著,被金乡县列为实现转型升级的重要成果;新建脱硫脱硝项目达到废气超低排放、污水处理循环利用达到废水零排放、废物科学处理,达到国家清洁生产标准要求,取得质量、环境、职



业健康和能源四体系管理认证证书,获得可持续发展的“通行证”,实现了绿色健康发展。

此外,公司组织开展了管理提升月、安全月、双体系建设、技术比武等活动,并邀请知名教授开展“凝心聚力 共创辉煌”管理提升、“高效低本精细化生产运营”、“利润倍增阿米巴经营模式”等培训,用先进的管理理念和知识武装头脑、提高团队合作能力。

在做好管理提升的过程中,炜杰化工更加重视后续人才的培养,通过定向招聘、内部培养、以师带徒等形式,人才梯队建设取得了明显的效果,一批青年骨干脱颖而出。

近年来,公司还就近从当地镇街招聘100多名青年,经培训安排操作岗位,极大地解决了当地返乡农民就业问题。

### 党建统领 培育先进企业文化促发展

作为非公有制企业,山东炜杰化工科技有限公司一直将党建工作作为提升企业管理水平、创建和谐企业、促进生产经营的有力抓手。在市县党委政府的领导和大力支持下,公司在2019年3月25日正式成立党委,以上级党组织指示精神为要求,在工作部署上体现党的引领,充分发挥党支部的战斗堡垒作用和党员的模范带头作用。从严格落实基层党建要求,做到生产经营和改革发展推进到哪里,党组织的活动就开展到哪里,并把党支部建到部室、车间和项目,把党小组建到班组;把党组织工作目标与生产经营发展

目标相结合,把党员要求与岗位职责要求相结合,真正让党组织在企业生产经营和改革发展中唱主角,全面推动党的组织建设和党的工作全覆盖。被济宁市委组织部命名为“六好”非公党组织,并作为“非公经济组织和社会组织党建工作示范点”,被金乡县评为“金乡县先进基层党组织”。2020年6月被金乡县委组织部命名为“红帆党建工作室”,实现了党建工作与企业发展的良性互动。

“传统文化特别强调修身、齐家、治国、平天下的统一,使得以‘家规’为主要内容的家规文化广为流传。”谈及企业文化苗翠波总经理感慨道,为适应新发展,增强企业核心竞争力,打造出富有鲜明特色的企业文化体系,公司从2018年着手经过系统的调研梳理,提炼出《企业文化宪章二十八条》,“诚信守诺、尊重包容、客户至上、共创共享”的企业文化核心价值观,“务实敬业争先”的企业精神已深入人心。通过创建微信公众号“多彩民生”,创办《多彩民生》内刊,加强内外沟通,弘扬正能量。全面改善厂区生产生活环境,投资200多万元绿化美化厂区,种植花草树木、修建人工湿地、开辟有机生态园,让员工在花园企业更加快乐工作,快乐生活,有了更多实实在在的幸福感归属感,为企业的发展凝聚了力量。炜杰化工历来有互帮互助的优秀传统,为弘扬这一优良传统,2018年5月公司组织成立“民生互助金”,董事长、总经理带头捐款,全体员工踊跃响应,成立伊始就筹集了50余万元的启动资金。已先后有30余名患病职工得到困难救助款15万元,40多名职工子女升入大学得到教育助学金10多万元,把“团结向上有爱心”的企业

文化氛围充分发扬和传递。

2019年公司展开了企业文化年活动,陆续开展了企业文化理念知识竞赛、摄影征文、北湖徒步、“五一”文体、“七一”党员教育、迎春联欢会等活动,同时在内部大力推行“五个倡导 五个反对”,使文化理念深入人心,员工精神奋发向上,内强素质,外塑形象,凝聚力和向心力明显增强,为发展提供强有力的文化支撑。

### 坚定方向 以经营创新壮大产业实力

山东炜杰化工科技有限公司在苦练内功、强化内部管理的同时,深知唯有从常规中寻求企业差异化的途径,拥有新的生产技术和特色的产品,有着品质、技术领先的声誉,才能让企业长远发展下去。公司不断优化稳定重点客户,稳定供需渠道,减少中间环节,建立具有竞争力的物流体系,以“总成本领先”的原则,减少资金占用、控制库存,保证资金效率,与多家信誉好、实力强大的钢铁集团和能源矿业集团建立战略合作伙伴关系,以诚信经营和高品质产品,在国内同行树立良好形象,市场地位和品牌不断提升,连续2年在上海钢铁联选全国焦炭优质供应商中名列前茅。

2018年接管兖矿科蓝凯美特化工有限公司(国家高新技术企业)使产业链、产品链进一步延伸和丰富,核心竞争力进一步提升,公司向高端化工高质量发展打下坚实基础。接管后仅1年多时间,科蓝公司扭亏为盈,装置运行周期和加工量就创出投产以来历史最好纪录,目前高科技产品生产装置已重启,将成为新的利润增长点。炜杰化工的战略目光不仅在省内,2020年初正式与世界500强的象屿集团合作,成立山东象屿炜杰物流供应链管理公司,打造“大物流、大营销、大贸易”体系,充分利用贸易平台优势,将传统物流贸易与现代金融手段有机结合,把国企的信用优势与民企的机制优势有效嫁接,重点盘活济宁新材料产业园区金阳码头,满足整个园区原料及产品的水路运输,实现水公铁联运,极大降低物流成本,实现物流贸易迅速做强、稳健发展。

### 承担社会责任 真诚回报社会体现价值

2020年初,面对突如其来的新冠肺炎疫情冲击,山东炜杰化工科技有限公司迅速成立专门工作领导小组,明确责任,全面落实各项防控措施,知识普及和人员排查,统一配发防护用品,加大卫生消杀次数和范围,制定疫情期间食堂、班车、门岗等重点区域管理规定。通过提前预判、提前行动,最大限度地降低了疫情影响,保证了生产经营稳定运行,在严峻恶劣的市场环境中仍取得了较好成绩,经济效益和员工收入与去年同期基本持平。

作为金乡县重点骨干企业和园区龙头企业,在疫情防控形势严峻之时,炜杰化工用实际行动回报社会,公司除利用自有采购渠道从外地高价购置防护用品和消毒液等送给当地交通部门、地方防控值守人员及驻地周边各村外,还在第一时间向金乡县慈善总会捐款100万元,支持政府防控,受到社会和当地百姓的高度赞誉。作为金乡县疫情捐款金额最大的企业,总经理苗翠波在金乡县组织的专门捐款仪式上讲道:“面对严峻的困难和考验,我们时刻和党中央保持一致,有决心和信心战胜当前困难,公司以高度的使命感和责任感,在回报社会中体现价值,在实现‘大我’中成就‘小我’,勇于承担社会责任,是我们义不容辞的责任。”同时公司党委倡议书发出仅半天时间,180多名党员积极捐款近2万多元全部上缴。在近期济宁市组织的抗击疫情“社会责任感企业和企业家”宣传展示中,山东炜杰化工科技有限公司与总经理苗翠波均在人气榜中名列前茅。

山东炜杰化工科技有限公司不忘初心,将坚持立足长远,行稳致远,走科技含量高、经济效益好、资源消耗低、环境污染少的新型工业化道路,只争朝夕做精做强,一如既往加快发展,实现量变向质变的飞跃,向国家、向社会、向人民交上一份优秀的答卷。

